

# 〈 拔萃 要約 〉

## I. 海外 環境 變化

### ◦ 95년에 주목해야 할 海外 環境 變化는

- 세계 경제의 순조로운 回復 局面으로의 진입
- 확실시되어지는 중국의 人民幣 평가 절하 조치
- 美日 통상 마찰 심화 속에 표류하는 국제 무역 질서
- 「東아시아 시대」에 절실해지는 새로운 韓·日·中 협력 체제

### ◦ 한편 95년의 世界 主要 經濟 指標는

- 原油는 계절적 비수기와 공급 장애요인 해소, 非原油 國際原資材는 산업용 수요 증가와 주요 생산국의 공급 감소에 따라 완만한 상승세 예상
- 국제 금리는 美金利 인상과 세계 자금수요 증가로 상승을 지속할 전망
- 엔貨 환율은 통상 마찰 완화시 95년말 105 수준으로 점진적 절하 예상, 통상 마찰 악화시 95나 그 이하도 가능함

## II. 國內 經營 環境

### ◦ 95년 國內 景氣는

- 순환 주기상, 95년에도 擴張局面이 지속될 것으로 예상
- 그러나 經常赤字가 예상되는 가운데 資本收支의 黑字로 원貨 切上 展望
- 95년 자본순유입 규모를 100억 달러로 가정, 12월 평균 원貨 환율은 780-785 예상
- 경제 성장과 대형 勞使 紛糾로 내년에는 賃金 上昇이 가속화될 가능성이 높음

## III. 業種別 景氣 展望과 主要 課題

### ◦ 內需와 輸出의 호조 지속에 따라 그룹 주력 업종들은 경기 호조 지속 전망

### ◦ 95년도 업종별 主要 課題

- (철강) 조강류의 공급 과잉 지속에 대비한 신중한 설비 증설
- (석유화학) 일본의 공급 증대 움직임에 대비한 적절한 수출 가격 유지
- (반도체) 시장을 주도할 16M DRAM 수출을 위한 공급능력 증대
- (공작기계) 수출 여건의 호전에 따른 적극적인 해외 시장 개척
- (자동차) 확대되는 중대형급 내수 시장 중시 경영
- (조선) 기존 수주 잔량의 급속한 감소에 대비한 적극적인 수주량 확보
- (건설) SOC 건설 참여시 추가비용 불인정에 대비한 투자 타당성 검토

## IV. 主要 企業 經營 課題

### o 94年度 企業 經營 方向은

- 경기가 회복 국면에 진입하고 국제화와 개방화가 가속화 됨에 따라 21세기를 대비한 長期 經營 戰略 수립을 모색
- 94년도 主要 經營 方向은
  - 經營 革新 비지니스 리엔지니어링, 신인사 제도 도입(연봉제, 능력급제, 격주 휴무제 등)
  - 事業 構造 주력 업종·기업 선정, 공기업 民營化 추진, 해외 생산 기지 설치, SOC 관련 진출, 기타 정보통신 사업 등
  - 國 際 化 중국·동남아 투자 확대, 世界化 경영을 위한 조직개편, 해외 연수 교육 확대

### o 95년도 豫想되는 企業 經營 方向은

- 景氣 好調 예상으로 공격적인 企業 經營이 계속될 것임.
- 이에 미칠 주요 經營 環境 變化 要因은 다음과 같음.
  - 世界的으로는 국제 무역 체제의 변화, 환경 보호
  - 國內的으로는 신산업 정책 제시, 高賃金과 노동 공급 부족, 업종간의 성장 양극화 현상 심화
- 94년도에 이어서 각 企業은 혁신적인 經營 戰略을 구사할 것임.
- 특히 다음과 같은 經營 戰略 課題가 懸案으로 浮刻될 것으로 예상됨.
  - 國際化와 事業 多角化
  - 新世代 社員/消費者의 意識 變化에의 대응
  - 高賃金 대응
  - 環境을 생각하는 經營

## I. 海外 經營 環境

### 1. 95年 主要 國際 이슈

- o 순조롭게 회복 국면으로 진입한 세계 경제
- o 확실시되어지는 중국의 人民幣 평가 절하 조치
- o 통합 비전의 修正이 불가피해진 유럽
- o 美日 통상 마찰 심화 속에 표류하는 국제 무역 질서
- o 「東아시아 시대」 속에 모색되는 새로운 한·일·중 협력 체제

#### -순조롭게 회복 국면으로 진입한 세계 경제

- 세계 경제는 91년(-0.5%)을 바닥으로 서서히 회복 국면에 진입하였으며, 94년은 2.0%, 95년에는 3.0% 내외의 높은 성장세가 전망됨
- 미국의 3.0%臺의 견실한 성장과, 독일의 경제 침체로 부터의 탈출이 유럽 경기의 회복을 촉발시켜 세계 경기 회복의 견인차 역할
- 개도국 특히 동남아시아와 중국의 계속적인 고도 성장이 예상됨

#### -확실시되어지는 중국의 人民幣 평가 절하 조치

- 금년초 환율 단일화 및 평가 절하 조치에도 불구하고 여전히 실제 이상으로 고평가되고 있는 人民幣의 평가 절하 조치가 금년말 내지 내년초에 실시될 것이 확실시 되고 있음
- 내년도 중국의 GATT 가입 대비에 따른 관세 인하 조치로 예상되는 수입 증가를 억제하고, 수출 확대를 도모하는 것이 근본 취지
- 예상되는 절하 폭은 20% 정도로 내년도 환율은 \$1 = 10元 내외가 예상됨

#### < 95年 世界 經濟 展望 >

	93년	94년		95년	
		노무라	WEFA	노무라	WEFA
전세계	1.1		2.0		3.6
OECD	1.2	2.1	2.7	1.7	2.7
미국	3.0	3.8	3.7	2.0	2.9
일본	0.1	0.1	1.2	0.4	2.2
중국	13.0	10.0	11.3	8.2	10.1
영국	1.9	2.4	2.7	2.1	2.4
독일	-1.3	1.6	1.8	2.2	2.2
프랑스	-1.0	0.9	1.7	1.8	2.9

자료: 노무라연구소, 「재계 관측」 94.8.  
WEFA, *World Economic Outlook*, 94.7.

## -통합 비전의 修正이 불가피해진 유럽

- 독일, 프랑스의 「다단계 통합론」, 영국의 「자유경제권으로의 이행론」, 남유럽 국가의 「전기·통신·금융 통합론」으로 삼분된 유럽 통합은 95년 초의 EU 확대와 유럽위원회의 개편을 계기로 통합의 비전 수정이 불가피해짐
- 通貨 統合 이행을 위한 경제 조건이 나라별로 격차가 심한 만큼 「다단계 통합론」이 현실적이지만, 이를 비판하는 국가간의 견해차가 좁혀지지 않음
- 유럽의 중심 국가인 독일, 프랑스의 경기 회복에 따라 이를 중심으로 「中유럽 경제권」 성립이라는 통합 비전안이 현실화될 가능성성이 높아짐

## -美日 통상 마찰 심화 속에 표류하는 국제 무역 질서

- 「결렬」 선언 직전까지 악화되었던 「美日 包括 經濟 協議」가 지난 9월 말 부 분적이나마 힘겨운 합의점에 도달함으로써, 겨우 양국은 파국 상태를 모면함
- 美日 협상의 결렬은 수퍼 301조의 부활 등 미국의 일방적 무역 제재 조치는 「管理 貿易」으로의 회귀를 의미하며 이는 다자간 무역주의를 해손시키고 엔 고를 가져올 것임
- 단, 엔高 지속으로 우리 상품은 어느 정도의 가격 경쟁력 향상과 일본의 對 한국 투자 증가가 예상되며, 자동차 등 특정 산업에 대한 對日 制裁 措置는 우리의 對美 수출 증대라는 긍정적 측면도 예상됨

## -「東아시아 시대」 속에 모색되는 새로운 韓日中 협력 체제

- 80년대부터 시작된 동아시아 국가의 비약적 성장은 90년대 들어서 중국이 가세함으로써 더욱 가속화되는 추세임
- 미국, 독일 등의 對아시아 重視 政策 轉換에서 예견할 수 있듯이 90년대 중반에는 이 지역이 세계 경제의 중추로 부상하고, AFTA(아세안자유무역지대)의 早期 實施, 일련의 關稅 引下 措置가 시행되면서, 역내 경제 협력의 강화가 모색될 것임
- 韓日中의 새로운 협력 체제는 유럽과 북미의 지역주의 및 보호주의에 대항하기 위해서 시급함
- 엔高 지속 상황에서, 일본은 반도체 같은 주력 산업의 對한국 협력 필요성이 증대되며 한국은 일본의 기술 도입을 통한 산업 경쟁력 강화 및 對日 赤字 해소의 필요성이 증가될 것임. 이에 따라 중화학, 하이테크 분야에서 韓日間 협력이 확대·심화될 것임
- 韓中 協力은 中國의 開發 需要를 포착하는 전략적인 중국 내수 시장 진출이 모색되고, 우리 기업의 해외 투자 대상국으로서 중국을 적극 활용해야 함

(홍근철)

Sample

## 2. 리보(LIBOR) 金利 上昇勢는 어디까지?

- o 리보 금리는 95년에도 상승을 지속하여 6%에 육박할 전망
- o 이는 미국의 공금리 인상과 세계 자금의 수요의 증가에 연유함

(동 향) 리보 금리는 94년에 들면서 급등세를 보이고 있음

94년 1월 평균 3.28%에서 9월 평균 5.11%, 10월 4일 현재 5.5703%

(상승 원인) 미국 공금리 인상과 세계 경기 회복에 따른 자금 수요 증가

- 미국 공금리 인상: 재할인율과 연방기금금리는 94년중 총 5 차례 인상
  - 그중 재할인율은 연초의 3.0%에서 5월과 8월에 각각 0.5%씩 인상되어 10월 6일 현재 4.0%를 기록하고 있음
- 자금 수요 증가: 세계 경기의 회복에 따라 자금 수요가 증가하여 리보 금리의 상승세를 부추기고 있음
  - 세계 경기가 부진하였던 93년의 경우 미국 재할인율과 리보 금리의 금리차는 대체로 0.5%포인트 미만에서 유지되었음
  - 그러나 지금은 1%를 훨씬 초과하는 금리차를 보이고 있는데 이런 금리차의 초과 부분은 세계 자금 수요의 증가에 기인하는 것으로 설명됨

(전망) 95년도에도 지속적 상승세 전망

-**미국 공금리 추가 인상** 미국 경기 확장으로 물가 상승 압력이 지속되어

11월 0.5%, 95년 1-2%의 추가 인상이 예상됨

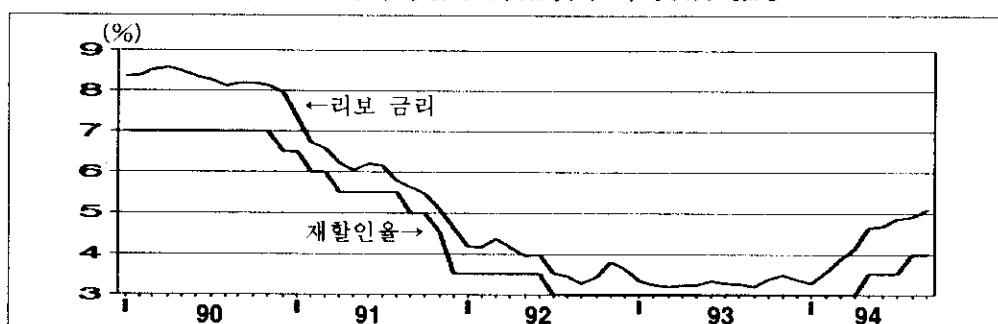
- 2/4분기 성장률이 4.1%로 최종 집계되었고, 9월중 구매경영지수와 생산자지수가 6년내 최고치를 기록하여 경기활황세가 지속될 전망임
- 성장률 실적치가 잠재성장률(2.6% 내외)을 초과하여 물가상승압력이 지속될 전망

-**세계 자금 수요의 증가**

- 세계 경제성장률이 94년 2.0%(추정)에서 95년에 3.0%내외로 높아질 전망이어서 자금 수요가 빠른 속도로 증가할 것으로 전망되고 있음

(한상완)

< 리보 金利와 美國 再割引率의 月別 推移 >



주: 재할인율은 기말 기준임.

리보 금리는 월 평균 기준임.

### 3. 엔화 강세는 지속될 전망

- 통상 마찰 緩和시 95년 말 105 수준으로 점진적 절하 예상
- 통상 마찰 悪化시 95년 그 이하도 가능함

(동향) 9월 평균 98.84, 10월 5일 현재 99.45

· 94년 1월(111.4) 대비 13.6%, 93년 1월(125.02) 대비 20.4% 절상

#### (무역수지) 엔화 강세 지속 요인

**미국** 무역수지 적자폭은 93년에 1,306억 달러를 기록하였는데, 향후에도 경기 확장에 따른 수입 수요의 증가로 꾸준히 확대될 전망임

**일본** 수출은 세계 경기 회복에 따라 미국과 아시아를 중심으로 증가세를 보이고 있는데다가 일본 기업들의 엔고 극복 노력이 효과를 보이기 시작하여 무역수지 흑자의 대폭 축소는 기대하기 어려울 전망임

#### (장기 자본수지) 엔화 강보합세 요인

**해외투자** 엔화 강세를 배경으로 일본의 해외 직접투자가 증가하고 있으나

**자본유입** 일본의 해외 투자자금이 일본으로 회수되고 있으며 외국기관들의 대일본 자본투자도 증가 추세에 있음

**유출입 규모** 94년 1/4분기에 8조 5,610억 달러 순유입, 2/4분기에 3조 8,310억 달러 순유출(추정)

#### (금리차) 엔화 보합세 요인

**미국 금리** 95년 미국 공금리는 경제 성장률이 잠재 성장률(약 2.6%)에 가까워질 것으로 예상되어 금리 인상폭이 1-2% 포인트 내외에 그칠 전망임

**일본 금리** 95년에는 93-94년의 팽창적 통화·재정 정책에 따른 물가상승 압력을 완화하기 위하여 금리 인상이 예상됨

**금리차** 95년 상반기에 다소 확대되었다가 하반기부터 축소될 전망임

#### (통상 마찰) 엔화 환율 결정의 가장 큰 요인

9월의 미일간의 포괄 협상이 부분적 타결로 끝남에 따라 엔화의 약세 요인으로 작용할 전망이나 향후 진행 결과에 따라 엔화 환율을 결정하게 될 것임

#### (95년 전망) 통상 마찰 악화되면 95엔, 완화되면 105엔 수준

**악화** 95엔이나 그 이하까지 절상이 가능함

**완화** 점진적인 절하가 전망되어 95년 말 105 수준으로 예상

(한상완)

#### 4. 投機資金 流出入에 따른 原資材 價格 不安

- 동향: 9월 말 원유價(WTI)는 18 \$/bbl, 비철금속價는 상승세
- 원인: 원유는 계절적 비수기와 공급 장애요인 해소, 비원유 국제원자재 가는 산업용 수요 증가와 주요 생산국의 공급 감소
- 전망: 4/4분기 원유價(WTI)는 18.5 \$/bbl, 95년은 19 \$/bbl 전망  
곡물류를 제외한 비원유 국제원자재가는 완만한 상승세
- 대응: 투기자금 유출에 따른 원자재 수입 가격 변동폭의 완충을 위해 기업 및 정부내 상품 선물 전문가 육성 시급

##### (동향)

- 원유가(WTI)는 4월부터 급등하기 시작하여 8월초까지 연초 대비 30.6% 상승하였으나 8월 중순부터 하락하여 17~18 \$/bbl에서 조정 양상 시현
- 비원유 국제원자재가도 귀금속과 비철금속을 중심으로 꾸준한 상승세 기록

##### (原資材 價格 變動 原因)

- 原油價의 하락은 계절적 비수기, 나이지리아의 석유 노조 파업 해결과 북해 유전의 정기 보수 종료로 인한 원활한 공급 기대, 그리고 美 FRB 의 금리 인상에 의한 석유시장의 투기 자금 이탈 등에 기인
- 金價는 세계 경기 회복에 따른 물가 불안 심리의 확산, 미국의 무역적자 확 대에 따른 달러화 약세와 가을철 귀금속 수요 증가로 400 달러/온스 접근
- 非鐵金屬 價格은 선진국 경기 회복에 따른 산업용 수요 증가와 투기적 매수세, 특히 알루미늄은 주요 생산국의 감산 합의 이행으로 재고 감소

##### (전망)

- 4/4분기 원유가(WTI)는 공급 이상의 수요 증가가 예상되어 18.5 \$/bbl 수준으로 상승할 전망이고 95년에는 유럽과 일본의 경기 회복 가세로 94년 평균 가격 17.4 달러보다 1~2 달러 상승 전망
- 비원유 국제원자재가는 경기 회복의 가속화네 다른 수요 증가, 일부 생산국의 공급 감소, 그리고 경기 호전 전망에 따른 기금의 선취매 등으로 94년 평균가보다 약 7~8% 상승할 전망
- 問題點 및 對應: 투기자금 유출입에 따른 가격 변동성 증대
  - 최근 급격히 늘어나고 있는 투기 자금의 유출입은 경기와 금리 전망에 따른 원자재가의 급격한 등락을 초래하고 있음
  - 따라서 상품 선물과 같은 파생 상품의 활용이 시급함

(홍순직)

## II. 國內 經營 環境

### 1. 景氣 循環 週期로 본 95年 景氣 展望

- o 국내 경기의 순환주기상, 95년 景氣도 확장 국면이 지속될 것으로 예상
- o 수출 경쟁력 약화, 경기 양극화, 과소비 조짐이 경기 확장의 저해 요인
- o 경기 대책의 초점은 기업 경영 활동의 활력 제고에 맞추어져야 함

(국내 경기) 경기 확장 국면이 지속되어 95년 말경에 경기 정점 도달할 전망  
 -70년대부터 경기 순환 과정을 보면 수축 국면보다 확장 국면이 더 깊  
 -수축 국면 평균은 21.6개월, 확장 국면 평균은 30.4개월임  
 -특히 91년 1월부터 시작한 제6 순환은 수축기간이 31개월로 최장이었음  
 -이번 경기 확장기가 31개월 이상 진행된다고 가정할 때, 국내 경기는 93년 1/4분기의 경기 저점 이후 3/4분기부터 본격적인 경기 확장 국면에 진입 한 것으로 판단되며 이러한 추세는 95년 말까지 이어질 것으로 분석

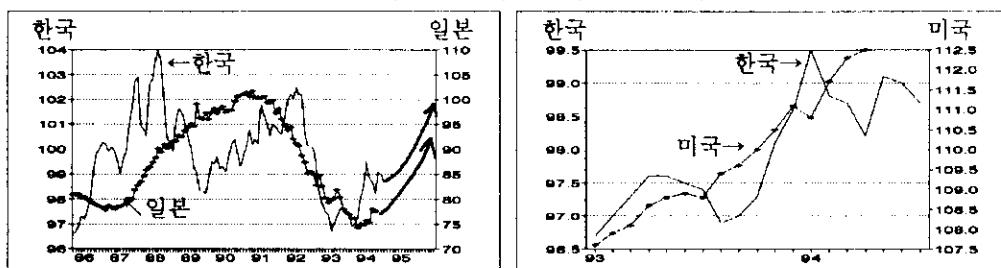
(확장 기간) 정부의 정책 대응에 따라 95년 이후까지 연장 가능  
 -미국, 일본 등 선진국의 경기 확장기와 국내 경기의 확장 국면이 맞물려 있기 때문임  
 -미국 경기는 93년 1월 이후 확장 국면이 지속되고 있으며, 일본 역시 93년 말을 저점으로 하여 경기 확장 국면에 진입하였음

(경기 확장세 약화 요인) 수출 경쟁력 약화, 경기 양극화 현상과 과소비 조짐  
 -수출 경쟁력 약화: 원��, 경쟁국보다 높은 금리 수준, 비가격 경쟁력 열위  
 -경기 양극화: 중화학공업과 경공업, 대기업과 중소기업간 경기 양극화 심화  
 -과소비 조짐: 민간 소비의 빠른 증가, 소비재 수입의 급증

(정책 대안) 경기의 확장력 제고를 위해서는 기업 활동에 활력을 불어 넣는 정책이 적극 추진되어야 함.  
 -금리 수준의 하향 안정화를 통한 기업의 금융 부담 감소  
 -기업 활동을 규제하는 행정 규제의 실질적 철폐 및 완화  
 -시장 원리를 통한 생산적인 기업간 경쟁 유도

(유 병 규)

< 선진국과 한국의 경기 순환 비교 >



## 2. 經常 赤字下에 원貨 切上의 得과 失

- 經常 赤字가 예상되는 가운데 資本收支의 黑字로 원貨 切上 展望
- 95년 자본 순유입 규모를 100억 달러로 가정, 12월 평균 원화 환율은 780-785 예상
- 원화 절상은 수출 경쟁력의 약화를 초래하지만 해외차입금의 원리금 상환 부담을 덜게되는 이득도 있음

### (장기 추이)

-원화 환율은 89년 4월 22일 665.9(최저치) 이후 94년 1월 10일 813.4(22.2% 절하)까지 약 5년 동안 절하세를 유지했음

### 원貨 換率의 長期 變動 推移

	환율	변동률	비고
80. 2.27	484.0		복수통화바스켓제도 도입
85.10.25	893.4	84.6%	
89. 4.22	665.9	25.5%	90.3 시장평균환율제 도입
94. 1.10	813.4	22.2%	
94. 10.5	800.2	1.6%	

(최근 동향) 1월 이후 절상을 지속하여 9월에 800.6을 기록하였음

-9월에는 두차례에 걸쳐 700대로 진입하기도 하였으나 대체로 800 수준을 유지하였음

### (절상 원인) 자본수지 흑자에 따른 달러 공급 초과

-94년 1-8월 중 경상수지는 38.8억 달러 적자인데 반하여

-자본수지는 8월까지 누적액이 단기 자본수지 9.7억 달러, 외화증권 발행 34.7억 달러, 외국인 주식 투자 14.0억 달러의 순유입을 포함하여 총 52.4 억 달러 순유입을 기록하였음

### (95년 전망) 원화 절상 속도가 가속화 될 전망임

-경상 적자 축소와 함께 자본 순유입으로 12월 평균 780-785 전망

-자본시장 개방폭이 94년에 비해 확대될 전망이어서 흑자폭은 94년 수준인 100억 달러(경제기획원 추정)는 넘는 것으로 가정할 수 있음

-참고로 해외주식 투자자금 순유입액은 외국인 한도의 확대(12월 2%, 95년 중 3%)에 의하여 95년 중에 약 30-40억 달러에 달할 전망임

### (得과 失) 원리금 상환 부담의 축소와 수출 채산성 악화

-원화의 절상은 수출 채산성을 악화시킴

-그러나 해외 차입금의 원리금 부담이 덜게되어 그만큼 비용을 절감시키는 부분도 있음

-기업별로는 해외 차입금이 많은 대기업에 원화 절상의 이득이 크고 중소기업에는 손해가 큼

(한상완)

### 3. 人力難 診斷

- o 2/4분기부터 완전고용상태 진입, 실업률은 2.4%(1/4분기 3.0%)
- o 95년의 실업률은 2.3% 전망
- o 노동시장의 구조적 문제점 해결이 인력난 해소의 관건

#### (94년 실업률) 사실상 완전고용상태 진입

- 94년 2/4분기의 실업률은 2.4%로 93년의 2.8%, 94년 1/4분기의 3.0%에 비해 크게 감소함.
- 특히 94년 3월이후 실업률이 급격히 줄어들어 6월에는 2.1% 수준까지 떨어졌고 7월과 8월에도 2.2%로 여전히 낮은 수준을 유지함.
- 94년 8월 중 실업자는 약 45만5천명인데 이 중 마찰적 실업자가 30-40만명에 이를 것으로 추산되므로 사실상 완전고용상태에 달해 있는 것으로 볼 수도 있음.

#### (95년 실업률) 94년 하반기의 실업률은 상반기에 비해 낮아질 것이며 95년에도 실업률은 계속 낮은 수준을 유지할 것으로 판단됨.

- 94년 하반기의 실업률은 2.2%수준으로 상반기 2.7%에 비해 현저히 낮아질 것으로 전망됨.
- 95년에도 7%이상의 경제성장이 예상되며 노동공급의 대폭적 증대 여지가 거의 없는 우리 경제의 여건에 비추어볼 때 실업률은 전반적으로 94년수준보다 낮아질 것으로 전망됨. 상반기와 하반기 모두 2.3%선을 유지할 것으로 보임.

#### (노동 수급의 문제점) 특히 인력난이 노동공급의 고갈에도 기인하지만 노동시장의 구조적 문제에도 기인하고 있다는 점에 유의해야 할 것임.

- 인력난은 궁극적으로 임금상승으로 연결되어 경쟁력 약화 요인으로 작용하게 될 것이므로 그 개선을 위한 정책적 노력이 요망됨.
- 노동시장의 구조개선을 통해 노동공급 여력을 증대시키고 증대된 노동력이 인력난이 심각한 제조업 등에 흡수될 수 있도록 해야 할 것임.
- 이를 위해서는 경제활동참가율이 낮은 25세미만의 젊은층과 55세이상의 고연령층, 여성 등의 노동시장 진입을 유도해야 함.
- 또 다른 나라와 비교해 볼 때 상대적으로 비중이 높은 무급가족종사자나 자영업주를 노동시장에 진입하도록 유인하는 노력이 필요함.
- 동시에 인력난이 심각한 제조업 생산현장으로 노동력을 흡수할 수 있도록 근로여건의 개선을 도모해야 할 것임.

(채 창 규)

#### 4. 賃金 上昇 壓力 增大

- o 경제성장과 대형 노사분규로 임금상승률 추세가 상승세로 반전
- o '제2노총'의 설립과 관련하여 노사 관계의 불안 요인 잠재
- o 95년에는 임금상승이 가속화될 가능성성이 높음

##### (94년 임금) 상승세로 반전

- 8%대의 높은 경제성장과 이에 수반되어 나타나고 있는 노동시장의 꽉박, 그리고 물가상승이 임금인상을 부채질하여 94년의 임금상승률은 93년의 12.2%를 1.9% 포인트 상회하는 14.1% 수준을 보일 전망임
- 노동조합운동이 전반적으로 약화되고 있는 추세를 보이는 속에서도 재야 노동계의 '제2노총' 결성 움직임과 관련하여 대규모 사업장에서 노사분규가 발생하였기 때문에, 대형분규를 회피하기 위해 거대사업장에서 임금 인상압력을 용인한 것도 임금상승률을 높인 것으로 판단됨

##### (노총-경총 합의) 사회적 합의의 유명무실화

- 비제도권노조들의 반발속에 노총만을 파트너로 하여 강행된 '사회적 합의'가 유명무실화됨. 9월 23일 현재 노총-경총 임금합의안의 상한인 8.7%를 초과하여 임금협상을 타결지은 사업체수는 전체의 40.2%에 달함
- 정부가 내년부터 노총-경총 간의 '중앙단위 임금합의'를 대신하는 '업종 별 임금합의'의 도입을 신중히 검토하고 있음
- 임금 합의의 효력과 관련하여 비제도권 노조의 제도권화 문제가 노동법 개정과 함께 다시 현안으로 부각될 전망임

##### (95년 임금) 상승 압력 지속

- 올해의 상승세를 이은 7%대의 고성장과 노동시장의 꽉박, 물가불안 등으로 임금상승압력이 커질 것으로 전망됨
- 정부의 임금안정화정책이 어느 정도 임금상승압력에 대한 반작용으로 기능할 수 있겠지만, 올해의 예에서 확인할 수 있는 것처럼 경제가 호황일 경우 실효를 거두기 어려울 것이기 때문이기도 함
- 또 재야노동계의 '제2노총' 결성 움직임과 관련하여 대규모 사업장에서 노사분규가 발생했던 금년의 추세가 내년에 더욱 가속화될 것으로 보여 임금상승추세가 내년에도 계속될 것임을 전망하게 됨

(채창균)

## 5. 95年 經濟 展望 要約

(94년)

- 설비투자와 소비 등 내수 위주로 상반기 중 8.5% 성장률을 기록하였고 연간으로는 8.0% 내외의 고율성장을 이를 전망임

(95년)

- 건설투자와 수출 호조로 확장세가 지속될 전망임
- 무역수지는 흑자로 반전되고 금리는 안정될 전망이나 반면에 물가의 상승과 환율의 절상이 우려됨

### - 견조한 성장세가 예상되는 하반기 및 95년 경제 성장률

- 설비투자는 95년에 8.9%로 증가율이 둔화될 예상이나, 건설투자는 SOC와 경기 회복에 따르는 공업용 건물 건설 증가, 지자체 건설 특수와 부동산 경기 호전 등에 의하여 95년에는 6.4%로 증가세 가속될 전망임
- 민간소비는 경기 호조에 따르는 높은 임금 상승률, 주식시장 호황에 따른 자본 소득 증가 등으로 견조한 증가세 지속

### - 貿易收支는 黑字로 돌아설 展望

- (동향) 물량확대와 수입단가의 상승(2.1%)에 기인한 수입의 급격한 증가(25.4%)로 94년 1~9월중 56.6억 달러(통관기준) 적자 기록
- (전망) 95년도에는 설비투자 증가율의 둔화가 (8.9% 전망) 전체 수입의 50%를 초과하는 자본재 수입의 둔화를 초래할 전망임
- 이에 따라 무역수지는 2억달러 내외의 흑자, 경상수지는 19억 달러 내외의 적자가 전망됨

### - 시중 금리는 95년 2/4분기 이후 하향 안정세가 뚜렸해질 전망

- 시중금리는 물가 상승률 둔화에 따른 통화 관리의 여유, 주식시장의 외국인 투자 한도 확대, 해외 자금 조달 여건의 개선, 기업의 설비투자 둔화 등으로 전반적으로 하향 안정세가 전망되나
- 2/4분기로 예정되어있는 선거의 영향으로 2/4분기까지는 하락세가 미약할 것임

### -소비자물가는 6.4% 상승 전망

- 4/4분기 소비자물가는 농산물의 반입 증가와 공공요금 동결로 0.4% 포인트 상승 전망
- 95년에는 국제원자재가 상승과 높은 임금 인상률에 따른 공산품의 제조원 가 부담 가중, 민간소비 증가 및 지자체 선거로 인한 개인서비스 요금의 편승 인상 등으로 물가 불안 우려
- 임금은 경기 호전에 따른 인상요구 증대와 무분규달성을 위한 인상 협용으로 94년 전년비 1.9% 포인트 상승한 14.1%, 95년에는 15.6% 상승 전망

### -원화 환율은 절상을 계속하여 연말 795, 95년말 780-785 전망

- 95년 해외자본 순유입 규모는 100억 달러를 초과할 것으로 가정할 수 있음
- 이에 따라 경상수지 적자가 지속되는 가운데 원화의 절상은 꾸준히 지속될 전망임
- 원화 절상은 수출 가격 경쟁력을 약화시키지만 해외차입금의 원리금 상환 부담이 줄어들게되는 이득도 있음

(동향분석팀)

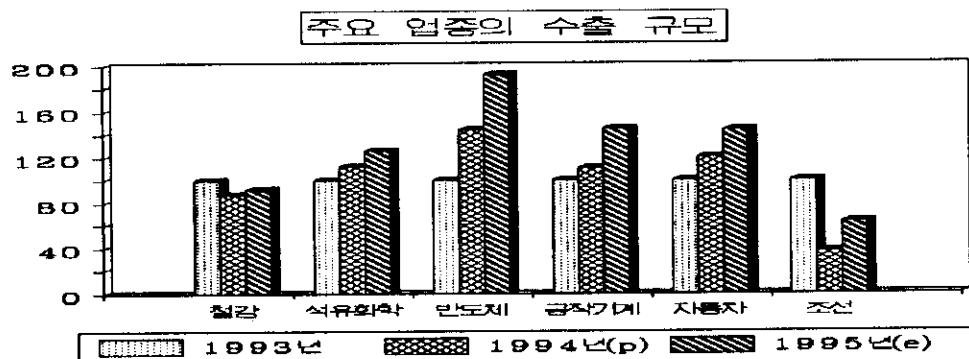
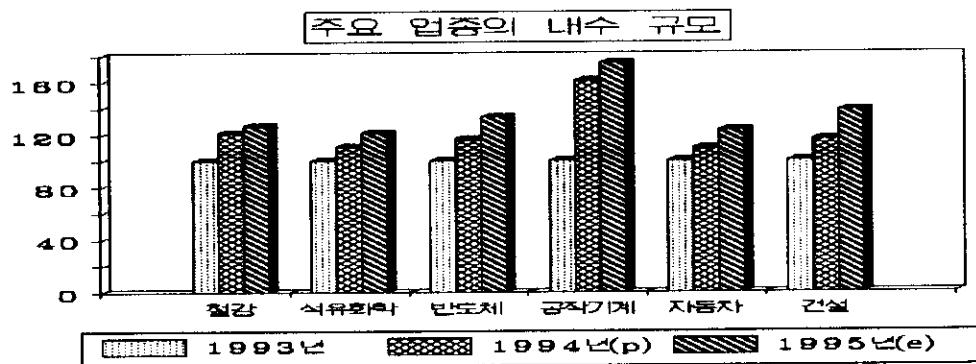
## &lt;94年 및 95年 年間 經濟 展望&gt;

	1993			1994			1995			KIET
	上	下	年間	上	下	年間	上	下	年間	
經濟成長率, 前年同期對比 %	4.4	6.6	5.6	8.5	7.5	8.0	7.4	7.6	7.5	7.4
民間消費, 前年同期對比 %	5.4	6.1	5.7	7.2	7.3	7.3	7.4	7.5	7.5	7.5
固定資本形成, 前年同期對比 %	-2.1	9.1	3.6	10.3	8.3	9.3	7.5	7.9	7.8	7.1
建設投資	1.0	10.3	5.8	5.3	6.0	5.7	6.2	6.5	6.4	6.4
設備投資	-6.4	7.2	0.2	17.7	11.0	14.3	8.6	9.1	8.9	7.5
輸出 金額(億 달러, 通關基準)	389	433	822	438	490	928	485	537	1022	1023
輸入 增加率	6.0	8.5	7.3	12.3	13.2	12.9	10.7	9.6	10.1	10.0
輸出 金額(億 달러, 通關基準)	413	425	838	473	492	965	516	534	1050	1048
輸入 增加率	-1.4	6.7	2.5	14.3	15.8	15.2	9.5	8.5	8.8	8.0
貿易收支(億 달러, 國際收支基準)	-5.3	24	21	-15	4	-11	-10	12	2	18
經常收支(億 달러, 國際收支基準)	-12	15	5	-27	-7	-34	-20	1	-19	0
消費者物價上昇率, 前年末對比 %	4.2	5.8	5.8	4.3	6.0	6.0	4.5	6.4	6.4	5.8
원/달러, 期間 末	803	808	808	806	795	795	791	785	785	785
會社債收益率, 期間 平均 %	12.1	13.2	12.6	12.3	13.3	12.8	13.1	12.9	13.0	12.0

### III. 業種別 景氣 展望과 主要 課題

- o 내수와 수출의 호조가 95년에도 계속되어 대부분의 그룹 주력업종들은 경기 호조 지속 전망
- o 95년도 업종별 주요 과제
  - (철강) 조강류의 공급 과잉 지속에 대비한 신중한 설비 증설
  - (석유화학) 일본의 공급 증대 움직임에 대비한 적절한 수출 가격 유지
  - (반도체) 시장을 주도할 16M DRAM 수출을 위한 공급능력 증대
  - (공작기계) 수출 여건의 호전에 따른 적극적인 해외 시장 개척
  - (자동차) 확대되는 중대형급 내수 시장 중시 경영
  - (조선) 기존 수주 잔량의 급속한 감소에 대비한 적극적인 수주량 확보
  - (건설) SOC 건설 참여시 추가비용 불인정에 대비한 투자 타당성 검토

-반도체, 자동차 등 그룹 관련 주요업종의 95년 국내외시장 환경 양호  
-특히 반도체, 공작기계, 조선 부문의 높은 수출 증가가 기대됨.



주 : 1) 1993년 내수 규모와 수출 규모를 100으로 한 지수임.  
 2) 건설은 국내 건설 수주액이고 조선은 국내외 수주 총액임.  
 3) P는 추정, e는 전망

## 1. 鐵鋼

- 94년에는 자동차, 조선, 가전 등 철강 수요산업의 호조로 철강경기 활황세
  - 특히 판재류의 공급부족 심화로 수입이 폭증해 철강 무역수자가 적자로 반전
  - 반면 조강류는 수요산업인 건설경기의 회복지연으로 공급 과잉이 발생
  - 이러한 철강 수급불균형은 條鋼設備의 신·증설에 의해서는 해소될 수 없음
  - 아울러 조강류 업체들의 신·증설 경쟁은 심각한 고철부족문제를 초래
- 95년에도 판재류 주도로 철강 내수 경기의 호조세가 지속될 전망
  - 판재류의 부족과 조강류의 과잉이라는 철강재 수급의 불균형과 고철부족 문제는 조강류 중심의 설비 투자 경쟁으로 더욱 심화될 전망이어서 전기로 설비 증강에 신중을 요함.
  - 고로에서 뽑아내는 선철이 고철 대체재가 될 수 있다는 점에서 제2제철소 건설은 고철 부족 해결 방안이 될 수 있음.

(채영배)

## 2. 石油化學

- 94년에는 예상 밖의 호황으로 감가 상각 부담이 큰 후발 업체를 제외하고는 대부분 흑자로 전환
  - 94년 8월부터 발생된 미국의 엑슨사 등의 폭팔 사고, 일본 공장의 가뭄에 따른 가동 중단 등에 의한 공급 차질
  - 국내 경기 회복에 따른 내수 증가 및 중국, 동남아 등 주요 수출선의 경기 활성화에 따른 수입 증가
  - 수급 변화로 인해 내수가와 국제가 급등
- 95년에도 경기가 호황세를 지속하면서 업체들의 흑자 폭 확대 예상
  - 폭발 사고 공장의 완전 복구가 95년 2/4분기 이후에나 가능하고, 미국, 유럽 등의 경기 회복에 따른 내수 확대로 인한 수출의 한계
  - 반면, 중국, 동남아 등 주요 수출선의 높은 수입 증가세 지속. 따라서 수출 여건의 호전과 수출 채산성의 개선이 예상
  - 다만 일본 석유화학 업체들이 중산 움직임을 보이고 있어 수출 가격의 적절한 조정을 통해 이에 대한 대비책을 세워야 할 것임.

(박송동)

## 3. 半導體

- 94년은 안정적 내수 증가속에서 수출 급증으로 유례없는 활황 구가 전망
  - 주요인의 하나는 세계 pc 시장 활성화에 따른 예상밖의 4M DRAM의 수요 증가와 가격 강세 지속

- 아울러 고성능 통신 기기, 멀티미디어 기기 등 고용량 기기들의 출시에 따라 수요가 증가되는 가운데 16M DRAM의 본격적인 시장 형성

-95년에도 수출 급증하에서 호황 예상

- 특히 전세계적인 멀티미디어화 봄에 따르는 고용량 메모리 반도체 수요 증가로 16M DRAM이 시장을 주도할 전망
- 엔고의 지속시 16M DRAM 생산 공급 능력을 앞서 갖추고 있는 우리 기업에 유리하게 작용할 전망

(김 창 옥)

#### 4. 工作機械

-94년은 최고 수준이었던 90년 수준을 훨씬 능가하여 호황 구가 전망

- 자동차, 전기 전자 등 수요 업종의 대기업 설비 투자가 급속히 증가하여 내수 및 생산 규모 증가
- 수주 증가로 생산과 수입이 증가하고 엔고 등으로 수출도 신장

-95년에도 내수 및 수출 신장에 힘입어 호조세 지속 전망

- 설비 투자 신장을 올해보다 약간 둔화되어 증가율은 낮아질 것이나, 내수 규모나 생산 규모는 올해보다 약간 웃돈 수준을 유지할 전망
- 세계 경제 성장세 증대로 인한 수출 여건 호조 예상
- 경기 활성화에 부응한 생산 능력의 확충이 시급한 과제
- 수출 여건이 호전됨에 따라 수출 산업화의 호기가 되고 있어 적극적으로 해외 시장 개척 노력이 요망

(류 재 헌)

#### 5. 自動車

-94년에는 내수의 안정적 성장과 수출 호황으로 호조 전망

- 내수의 경우, 대체수요에서 중대형급 승용차의 판매비중 증가, 신규 수요에서는 소형차보다 준중형, 경승용차보다 소형차로 수요의 상향 이동
- 수출 증가에서 주요인은 품질, 디자인, 현지 마케팅력, A/S 체제 등 비가격경쟁력 강화, 엔고에 의한 가격경쟁력 향상은 보조적 요인으로 작용
- 수출 전략 차종 개발과 현지 마케팅에 적극적인 현대와 기아는 수출 호조, 그렇지 못한 대우는 수출 감소

-95년에도 94년과 유사한 패턴의 경기 호조세 지속 전망

- 내수에서 새롭게 주목할 점은 경차에 대한 세제 완화(현재 민자당 추진중) 발생할 신규 수요, SOC 투자 증대로 인한 상용차 수요 증가
- 수출에서는 동남아, 중남미 등 수입 가격에 민감한 개도국의 활발한 경제 활동에 따르는 상용차 수요 증가에 대비하여 가격경쟁력 제고 요망

(신승철)

## 6. 造船

-94년 수주량은 연말까지 최고 350만 GT으로 일본에 크게 뒤질 전망

- 도크 공백의 위기에 직면한 일본과 96년초까지의 물량이 확보된 우리  
와의 상대적인 수급 상황의 차이와 한·일간 건조 비용의 차이를 10%  
이내로 줄이려는 일본 조선 업계의 필사적인 노력의 결과

-늦어도 95년 후반부터 국내 업계의 적극적인 수주 전략이 예상

- 중설 도크가 본격 가동되면서 95년부터 건조량이 연간 650-700만 GT  
까지 가능해질 것으로 보여 기존의 수주잔량을 빠른 속도로 소화 예상
- 95년도 수주량이 500만 GT 이상 되어야 향후 2-3년간의 조업물량 확보
- 95년 말쯤 지난 7월 타결된 OECD조선협약의 비준이 예상되며, 업계는  
회계방식의 조정 등 협약의 발효에 대비책 필요

(조홍래)

## 7. 建設

-하반기의 건설 수주가 증가하면서 94년에는 수주액이 16.5% 정도 증가

- 민간 토목 부문의 증가, 재개발·재건축 활성화 그리고 住商 複合 建物  
의 분양 확대 등 민간 부문에 의해 주도

-95년 건설 경기도 재개발·재건축 활성화와 사회간접자본에 민간 자본  
참여로 상승 국면 지속

- 95년도 사회간접자본 예산이 대폭 증가하고, 부산권과 아산만권 등 지  
역 개발이 95년부터 시작돼 공공 부문으로부터의 수주 증가 전망
- 재건축 규제 완화(대형 평수 건축 비율 상향 조정)
- 사회간접자본에 민자 참여 예상. 다만, '민자유치법' 시행령에서 지금  
이자와 공사 기간 연장으로 인한 비용 증가분을 총사업비에 포함시키  
지 않는 등의 문제점이 있어 SOC 건설 참여시 사전에 충분한 투자 타  
당성 검토 요망

(김선덕)

## &lt;主要 産業 現況 및 展望&gt;

(%)

산업	주요 제품	단위	1993년	1994년(P)		1995년(e)	
					증감률		증감률
철강	조강	만톤	2,671	3,250	21.7	3,387	4.2
			1,146	1,000	-12.7	1,050	5.6
			3,303	3,362	1.8	3,610	7.4
			514	888	72.8	827	-6.9
석유화학	합성수지	생산수출내수	5,351.0	6,041.0	12.9	6,745.0	11.6
			2,272.1	2,561.0	12.7	2,881.0	12.5
			3,233.6	3,641.0	12.6	4,031.0	10.7
	합성원료	생산수출내수	2,019.7	2,193.0	8.6	2,378.0	8.4
			121.6	124.0	2.0	124.0	0.0
			2,750.3	2,998.0	9.0	3,274.0	9.2
	합성고무	생산수출내수	236.0	263.0	11.4	293.0	11.6
			97.9	117.0	19.0	140.0	20.0
			176.9	186.0	5.0	194.0	4.3
	소계	생산수출내수	7,606.7	8,497.0	11.7	9,416.0	10.8
			2,491.6	2,801.0	12.4	3,145.0	12.3
			6,160.8	6,825.0	10.8	7,498.0	9.9
전자	반도체	백만 달러	7,025.9	10,121.7	44.1	13,505.4	33.4
			5,041.7	6,071.5	20.4	7,111.1	17.1
			7,001.7	10,502.5	50.0	14,479.6	37.9
			5,333.3	6,228.6	16.8	7,108.7	14.1
기계	공작기계	억 원	5,766	8,147	41.3	9,034	10.9
			9,120	14,706	61.3	15,956	8.5
			562	626	11.4	816	30.4
			3,916	7,185	83.5	7,738	7.7
자동차	승용차	내수수출소계	1,037	1,153	11.2	1,296	12.4
			572	677	18.4	804	18.8
			1,609	1,830	13.7	2,100	14.7
	상용차	내수수출소계	398	421	5.8	472	12.1
			66	91	37.9	115	26.4
			464	512	10.3	587	14.6
	소계	내수수출소계	1,435	1,574	9.7	1,768	12.3
			638	768	20.4	919	19.6
			2,073	2,342	12.9	2,687	14.7
조선	수주량 건조량	만 GT	952	350	-63.2	600	71.4
			470	470-500	0-6	650-700	30-49
건설	민간수주	소계건축토목	311,000	315,114	17.4	379,881	20.5
			279,250	283,656	18.3	331,869	17.0
			31,750	33,458	17.1	48,012	43.5
	공공수주	소계건축토목	165,785	190,309	14.7	219,997	15.6
			60,438	67,508	11.6	72,307	9.4
			105,347	122,803	16.6	147,690	20.2
	총수주액		434,021	505,423	16.5	599,878	18.7

자료 : 한국석유화학공업협회, 「석유화학제품 수급통계」, 94. 8.

무역협회, 「수출입 통계」, 각호

전자공업진흥회, 「전자 진흥」, 각호.

주 : 1) 94년 추정치(P)와 95년 전망치(E)는 당연구원의 추정 및 전망치임.

2) 전년 대비 증감률(%)임.

## IV. 主要 企業 經營 課題

### 94年度 企業 經營 方向

-94년도는 경기 회복 국면 진입과 함께 국제화, 개방화, 사회화가 급변하면서, 기업들은 21세기 대비를 위한 長期 經營 戰略 施行의 중요한 轉換 點으로 판단, 다방면에서 재도약 전략을 시행하였음.

#### -94년도 주요 경영 방향

- 經營 革新 비즈니스 리엔지니어링, 신인사 제도 도입(연봉제, 능력급제, 격주 휴무제 등)
- 事業 構造 주력 업종·기업 선정, 공기업 민영화 추진, 해외 생산 기지 설치, SOC 관련 진출, 기타 정보통신 사업 등
- 國 際 化 중국·동남아 투자 확대, 세계화경영을 위한 조직개편, 해외 연수 교육 확대

### 95년도 豫想되는 企業 經營 方向

-(경영 환경) 95년도에도 경기 호조 예상으로 공격적인 기업 경영이 94년과 같이 계속될 것으로 보임. 이에 미칠 주요 經營 環境 變化 要因은 다음과 같음.

- 世界的으로는 국제 무역 체제의 변화, 환경 보호 측면
- 國內的으로는 신산업 정책 제시, 고임금과 노동 공급 부족, 업종간의 성장 양극화 현상 심화

-(경영 과제) 94년도에 이어서 각 기업은 혁신적인 경영전략을 구사할 것임 특히 다음과 같은 경영전략 과제가 현안으로 부각될 것으로 예상됨.

- 國際化와 事業 多角化
- 新世代 社員/消費者의 意識 變化에의 대응
- 高賃金 대응
- 環境을 생각하는 經營

## 1. 急變하는 消費者 意識 構造

- o 新世代의 새로운 價值觀과 國제화, 개방화의 물결, 그리고 날로 높아가는 정보의 중요성 증대는 消費者들의 意識을 合理性, 感覺·個性化로의 變化를 야기시킬 것임.
- o 이의 對應 經營 戰略은 市場의 縮小化, 마케팅 핵심 전략에 대한 修正, 社會 마케팅 등의 諸次元을 고려한 것이어야 함.

### (變化原因)

- 94년은 新世代의 出現이 대표적인 사회 가치관 변화의 원인이었고, 이 흐름은 내년에도 소비자 의식 구조의 방향을 예측할 수 있는 하나의 잣대로 작용할 것임.
- 개방화, 국제화의 추세가 더욱 강해지면서 개인 생활의 질적 측면에서의 가치관이 달라질 것이고, 또한 사회적으로 정보 가치의 중요성이 커짐에 따라 개인의 정보 의존도와 관심이 증가하고 있음.

### (變化內容)

- 의·식·주 생활의 모든 면에서의 機能性 強調
 

다른 점보다 제품 자체의 기능성이 떨어진다면 무엇보다도 선택 집단에서 제외됨. → 단순히 尖端化만을 指向한다는 것은 無價值함.
- 多次元的인 合理性
 

무조건 가격 중심이거나 품질위주의 일차원적 선택 논리가 아닌 多次元的인 選擇 論理를 가짐. → 과거에 비해 상대적인 소비 성향이 증가하고 있으며 高關與 製品의 제품 관여도가 낮아지고 있음.
- 정보의 質的 價值 重視
 

사실의 진위 여부보다 질적 가치가 중요시됨 → 구매후의 제품과 관련된 지속적인 서비스나 '나'를 위한 제품이었다는 인식이 중요.
- 젊은 층이 주도하는 感覺主義
 

1차적 욕구가 '필요'인 구매가 아니라 제품과 기타의 부수적인 제공물에 대한 만족과 느낌이 중요시되는 구매.
- 뚜렷해진 個性化
 

'소수의 혁신자와 다수의 추종자'의 시대에서 '다수의 혁신자와 소수의 추종자'의 시대로 → 多品種 小量의 自動車 生產까지를 요구하고 있음.

## (企業의 課題)

-다양한 新事業의 構想 : 실버 산업, 레포츠 산업 등

-製品 開發에서의 핵심 전략 수정 : 量 중심 사고 → 質 중심 사고로 전환 (1차적으로 품질과 기능, 2차적으로 디자인과 서비스)

-對象 市場의 縮小化 : 개인 수준으로 시장 영역 축소 지향(Data marketing)

-多次元的인 合理性의 滿足 指向 : 사회적 마케팅(Social Marketing)

(고연정)

## 2. 네트워크 戰略 活用

- o 최근 기업들은 自社가 가지고 있는 特有의 競爭 優位 要素를 보다 광범위한 市場에서 보다 效率的으로 實現하거나, 他企業들의 優位 要素를 利用 또는 獲得 目的으로 企業間 네트워크 構築에 적극 나서고 있음
- o 네트워크 戰略 活用을, 國際化를 위한 經營 戰略의 核心 要素로 인식하여, 新事業 展開와 競爭力 強化를 위한 有力 手段으로서 積極 活用해야 함

## 國際化 推進에의 效果的 接近 方案

-(課題) 국내 기업들은 21세기 생존을 위해 금년부터 세계화 경영에 나서고 있음. 아직 수출 지향 또는 일부 현지 지향 생산에 머물고 있으며, 글로벌 統合 指向의 世界化 經營은 기술의 고도화를 통하여 달성되어야 하므로, 앞으로 국내 기업들에게는 이의 해결이 시급한 과제로 부각될 것으로 예상됨.

-(接近 方向) 국제 경쟁력의 핵심이 되고 있는 기술은 거대화, 복잡화, 전문화되고 있으며, 기술 개발을 위한 R&D 투자 규모와 위험성이 증가되고 있음. 이에 따라 기업들은 서로 협력하고 경쟁하는 것이 더 유익하다는 것을 깨닫게 되었으며, 그 결과로 네트워크 구축을 통한 企業間 連繫 戰略이라는 새로운 경영 전략 개념이 발전되었음. 주로 정보, 통신, 반도체, 항공, 자동차 등 첨단 기술 분야에서 특히 적극적으로 이루어지고 있음.

### 네트워크 戰略 活用의 動機 및 效果

-**(動機)** 기업들이 提携를 추진하는 동기는 기업이 가지고 있는 기업 특유의 경쟁 우위 요소를 보다 광범위한 시장에서 보다 효율적으로 실현하거나 타기업들의 우위 요소를 이용 또는 획득하려는 것임.

#### -**(效果)**

- 기업간 네트워크 구축은 相互 依存性, 信賴性을 고도화시켜 공존 공영의 길을 모색하고, 거래를 통한 상호 관계 유지를 가능하게 만들어 줌. 특히 기업 상호간 技術과 知識의 內部 蓄積으로 그 관계를 장기적으로 강화시키게 됨. 따라서 이런 상호 작용 체계는 기술, 노하우, 시스템 운영 방식등과 같이 객관적 가치를 측정할 수 있는 진보된 산업 정보를 거래하는 데 매우 유용한 조직 형태가 됨.
- 구축된 外部 네트워크를 통해 시장 동향에 대한 다양한 정보를 신속히 수집하는 전략을 적시에 실행하며, 경쟁자들의 자원이나 활동을 통제할 수 있는 강한 연계 관계를 구축할 수 있게 됨.

### 企業의 네트워크 戰略 活用 認識 提高

-네트워크 전략 활용을, 國際化를 위한 經營 戰略의 핵심 요소로 인식하여, 신사업전개와 경쟁력강화를 위한 유력 수단으로서 적극 활용해야 함.

-差別的 競爭 優位의 확보에 주력하여야 함. 제휴선에게 공헌할 수 있는 확고한 補完的 競爭 優位를 보유해야만 네트워크 戰略의 활용이 가능함.

(이 장 균)

### 3. 企業活動에 制約을 주는 製造物 責任制度

- o 國內 經濟의 開放化 · 國際化 추세 속에서, 消費者 保護 관련의 制度
  - 法規를 세계적인 입법 방향에 맞게 보완하고, 현행 民事法 제도 상 缺陷 제조물에 의한 被害 救濟의 한계를 해결하기 위해 도입
- o 빠르면 94년내 法制定 作業이 완료
- o 기업은 顧客 滿足 차원에서 安全性 確保 對策을 강화하고, 지시 · 경고도 소비자가 알기 쉽게 표시하고, 제품의 적정 사용을 위해 消費者 教育 · 啓蒙 活動을 적극 실시

#### 導入 背景

- (입법화) 소비자보호원이 건의하여 빠르면 금년내 법제정 작업이 완료
- (의 미) 제조물책임제도(PL:Product Liability)란 시장에서流通되는 제품 결함으로, 소비자 · 이용자 · 제3자의 생명 · 신체 또는 재산에 損害를 입힌 경우, 제조자 · 판매자 · 수입업자 등 제품의 製造 · 販賣에 관여한 자에게 賠償 責任 賦課
- (책임 요건) 제조자의 법률상 「故意 또는 過失」에서 제품의 「缺陷」으로 전환, 즉 결함이 있다면 고의 · 과실이 없어도 책임을 지운다는 의미에서 「無過失責任」
- (도입 배경) 국내 경제의 개방화 · 국제화 추세속에서, 소비자보호 관련 제도 · 법규를 세계적인 입법 방향에 맞게 보완하고, 현행 민사법제도상 결함제조물에 의한 피해 구제의 한계를 해결

#### 立法 方向과 主要 內容

- (결합의 판단 기준) 일반인이 기대할 수 있는 安全性을 결여한 제품
- (대상물의 범위) 영리 목적으로 제조 · 가공된 動產과 부동산 중 大量 供給 住宅
  - 부품이나 원재료의 결함에 기인하여 최종 제품에 결함이 존재할 경우에는 부품이나 원재료에 대해서도 제조물 책임의 대상
- (책임 주체) 원재료 · 부품 · 완성품의 제조자와 자신을 제조자로 표시한 자와 제조물 輸入業者
- (면책 사유)
  - 開發危險의 抗辯을 인정, 즉 유통시점의 科學 · 技術 知識 수준으로 그 결함을 인식할 수 없었음을 증명한 경우
  - 제품의 결함이 政府에서 정한 強制 基準을 준수함으로써 발생한 경우
- (책임 기간) 損害賠償請求權의 消滅時效는 피해자가 손해 발생, 결함 및

가해자를 안 날로부터 3년이 경과하고, 제조자가 손해를 야기한 제조물을 유통시킨 시점으로부터 10년 경과

### 經濟的 影響

- 사고예방 대책비용의 증가, 클레임 방어대책 비용의 증가 등으로 생산비 상승
  - 기업의 합리화 노력을 전제로 한 제품의 안전성 향상을 위한 비용 상승이기 때문에, 사회적으로 허용되는 정도의 수준이면 소비자도 수용
  - 비용 측면에서 물가 상승에 미치는 영향은 평균 0.1% 포인트로 낮음 (한국소비자보호원 조사 결과)

### 企業의 對應 方向

- 顧客滿足 차원에서 안전성 확보를 위한 제반 대책 마련과 弘報 활동 강화
  - 惡性 클레임에 대하여 공정한 관점에서 苦情 處理 매뉴얼 작성
  - 安全性 確保 對策을 강화하고, 지시·경고도 소비자가 알기 쉽게 표시
  - 제품의 적정 사용을 위해 消費者 教育·계몽 활동을 적극 실시

(원상회)

## 4. 環境 經營을 재촉하는 國際環境標準化

- o ISO 14000 시리즈 중 가장 기본이 되는 環境 經營 體制(EMS) 규격 및 環境 監事(EA) 규격은 96년 1월까지 완성될 예정임.
  - o 이는 企業의 環境을 생각하는 經營이 國際的으로 認定받을 수 있는 機會가 될 것이다,
  - o 認證 未取得시 公害 企業이라는 낙인으로 對선진국 수출에 상당한 장애물이 될 것이므로 이의 積極的 對應이 必要

### 윤곽이 잡혀가는 ISO 14000

- ISO 14000 제정을 위한 제2차 환경 기술 위원회(TC 207)가 94년 5월 호주에서 개최되었고 각 분과 위원회(SC)가 연이어 파리, 빈 등에서 열리면서 國際 環境 經營 規格 草案이 實體化되고 있음.

- ISO 14000 시리즈 중 가장 기본이 되는 環境 經營 體制(EMS) 규격 및 環境 監事(EA) 규격은 96년 1월까지 완성될 예정임. 환경 경영 체제 규

격案은 이미 확정된 영국의 BS 7750, EC 환경 경영 감사 규칙(EMAS)이 기초가 되고 있고, 환경 감사 규격은 ISO 9000의 品質 經營 監事人 규격과 유사함.

### 製品 및 企業을 대상으로 強制性을 떤 展望

-ISO 14000은 기업의 제품, 생산 공정, 더 나아가 사업 활동에 대한 환경적 행동을 인증하는 국제 규격으로 기업의 자율적인 참여를 유도할 것이나, 인증 여부가 선진국 수출에 전제 조건으로 작용될 것임.

-이에 따라 국내 공업진흥청은 환경 경영 체제 인증 기본 계획을 ISO 14000案과 영국의 BS 7750를 참고하여 94년 말까지 수립하고, 95년부터 국내 대기업 20개 업체를 대상으로 시범 적용할 예정임.

### 企業의 課題

-ISO 14000의 인증으로 다국적 기업의 경우 국가별 무역 장애가 최소화되고, 기업의 환경 보전에 대한 사회적 책임의 신뢰성을 국제적으로 인정받을 수 있는 기회가 될 것이나,

-인증 미취득시 공해 기업이라는 낙인으로 對선진국 수출에 걸림돌이 될 것이며 技術 障壁에 의한 국내 산업 활동의 위축이 예상됨.

-ISO 14000 認證을 위하여 기업은 최고 경영자의 環境 方針 宣言, 環境 實踐 計劃 수립·이행 및 점검, 環境 報告書의 발간, 환경 경영 전반에 대한 주기적인 環境 監事 등 16개 항목의 요건을 갖추어야 함.

-이에 대비하기 위하여 기업의 환경 관련 組織의 補強, 環境 資料의 蓄積, 汚染 低減 技術의 開發 등에 적극적인 대응이 진요함.

(최 주 섭)